

I. 课程性质与设置目的

一、实验性质与特点

项目案例分析是项目管理专业的一门重要的实践性教学课程。以一个独有的案例，运用所学的项目管理专业知识进行分析，具有综合性、创新性的特点。

二、实验目的和要求

实验目的：

本课程的目的在通过掌握必须的项目管理专业理论知识的基础上，通过实际案例的分析，以案例教程中的现代项目管理实际操作和经验为例，结合现代项目管理理论，了解现代项目管理知识与技术在项目实践中的应用过程。使学生能全面地了解企业项目的实施过程，并运用典型的项目管理方法和工具，掌握项目立项的一般论证过程和项目的可行性研究报告的编写，从而达到培养学生项目分析和动手能力的目的。

实验要求：

要求完成项目案例分析报告，案例是涉及到各行各业的实际项目，如电子、通信、计算机、软件开发、制造业、金融业、保险业以及政府机关和国家组织等。

三、与本专业其它课程的关系

项目案例分析与项目管理专业的许多其他课程有着密切的关系。只有在主要的项目管理专业课程（项目时间管理、项目质量管理、项目成本管理）完成其中两门合格后才能有资格选修该门课程。

II. 项目案例分析报告的基本内容与考核目标

一、项目概况

1.1 项目简介

1.2 项目工作量和承包方

二、项目范围确定

2.1 项目目标及描述

2.3 项目重大里程碑

三、项目工作分解

3.1 工作分解结构

3.2 项目的任务描述

3.3 项目组织形式与责任矩阵

3.3.1 项目组织形式

3.3.2 项目责任分配

四、项目资源计划

五、项目费用计划

六、项目进度计划

七、项目质量管理

7.1 项目质量目标

7.2 项目质量计划

7.3 项目质量控制

八、项目风险管理

8.1 项目风险识别

8.2 项目风险预防计划

8.3 项目风险应急计划

九、项目控制管理

9.1 项目控制方法

9.2 项目成本进度控制

十、项目总结报告

III. 有关说明与实施要求

(一)关于学习教材与主要参考书

教材：白思俊主编，《项目管理案例教程》，北京：机械工业出版社，2005.1

(二)实验内容及学时分配

共 40 学时

序号	实验项目名称	学时	内容提示
1	项目管理及其应用	4	项目管理的发展、应用模型及应用状况
2	企业项目管理的实施过程	4	以实际项目案例为例
3	项目立项决策的论证过程和项目的可行性研究报告的编写	4	项目概况、数据、财务评价等
4	项目管理方法和工具	8	项目范围的确定、工作分解结构、网络计划技术等
5	项目案例报告的编写	20	按基本要求中的结构要求编写

(三)考核方式与评分办法：

1. 考试方式：

考试内容为案例书写题，不集中考试，考生按照要求完成并按时提交。如有内容雷同，则所涉及的考生均以 0 分计。采用百分制评分，60 分为及格。

2. 撰写及提交要求：

1) 提交要求：

要求提交所书案例的纸介质文档和 word 电子文档。

纸介质文档和 word 电子文档两者内容应一致，缺一则无成绩。

电子版案例文件的文件名命名为<准考证号>_<考生姓名>_项目管理案例，例如：123456789_张三_项目管理案例。

2) 格式要求：

案例用 Word 文档格式。案例字数大约在 3000~8000 字符左右，幅面 A4，页边距上、下 2.5 厘米，左、右均为 3.1 厘米，一级标题三号加粗黑体居中，二级标题四号加粗黑体居中，正文部分小四号字体，1.5 倍行间距。在首页首行标明准考证号、姓名、身份证号等信息（三号加粗黑体居中）。左侧装订。